



## Referentie

Betreft: studiedag Governance KleurrijkWonen  
Deelnemers: Raad van Commissarissen en bestuurders  
PE punten: 7 punten p.p.

### Aanleiding:

Op 4 maart 2015 hebben de leden van de raad van commissarissen en van de raad van bestuur van KleurrijkWonen gewerkt aan een incompany training / studiedag over governance bij KleurrijkWonen. De aanleiding hiertoe was de fusie van november 2014, waarbij een nieuwe samenstelling van de RvC ontstaan is uit de beide RvC's van de rechtsvoorgangers.

Het doel van de begeleiding van de studiedag is dat de deelnemers op een kwalitatief hoogwaardige manier werken aan de professionalisering van de governance binnen KleurrijkWonen.

### Resultaat van de studiedag:

Het resultaat van die studiedag is een beter inzicht in de passende governance voor KleurrijkWonen en een goed gevoel over de onderlinge samenwerking. Hiervoor zijn de negen bouwstenen van toezicht (van Prof. M. Lückerath) als leerdoelen geformuleerd (zie figuur). Deze negen bouwstenen zijn op enkele aspecten op maat gemaakt voor enkele specifieke vraagstukken die leven bij KleurrijkWonen.

	Koers van Toezicht	Het team van Toezicht	Elk mens binnen Toezicht
Inhoud	Afleggen van verantwoording	Taken van de RvT	Samenstelling RvT
Besturing	Relatie Verleden - Heden - Toekomst	Teamrollen RvT	Effectiviteit zittingstermijn
Cultuur	Balans - Bestuur - Toezicht	Zelfevaluatie RvT	Bias bij oordeel & besluit

Het boek van Theo Stubbé, 'Reflectie & Governance bij semipublieke organisaties', is gebruikt als studieboek, voorafgaand aan de bijeenkomst. De deelnemers vonden dit werkboek inspirerend, omdat de studiedag daardoor met een vliegende start begon. De deelnemers en de begeleider van de dag, Theo Stubbé, deelden de achtergrond van het boek waar gedurende de dag regelmatig naar verwezen werd.

De contacturen van de studiedag kunnen als incompany training geboekt worden in het kader van het nieuwe PE systeem. Theo Stubbé heeft een kort verslag nagezonden dat als borging voor de besproken onderwerpen dient, in combinatie met een actielijst voor het komende jaar.

### Commentaar bestuurder, Jaap van Dam:

Ik ben meer dan tevreden over het bereikte resultaat, want de nieuwe samenstelling van de RvC en daarmee de samenwerking met de bestuurders heeft in één keer een boost gekregen in kwaliteit en onderling vertrouwen. Het was opvallend hoe Theo de commissarissen en directeuren-bestuurders wist te prikkelen om inhoudelijk diep te gaan. Deze studiedag was daarom zeer effectief.