

Referentie

Betreft: Begeleiding Fusie De Combinatie en Seysterveste (Zeist en omgeving)
Deelnemers: Bestuurders, Raad van Toezicht, Management Team en inspraakorganen
doorlooptijd: mei 2015 – september 2016

De corporaties Seysterveste en De Combinatie zijn ongeveer even groot (circa 4000 woningen) en werken beiden in de gemeente Zeist en omgeving. In het voorjaar van 2015 zijn er serieuze gesprekken gevoerd om te fuseren, mogelijk met een derde (kleinere) corporatie. De beide corporaties pakken door met een intentieverklaring in juni 2015.

Na de zomer in 2015 wordt het fusieproces aangepakt met een stuurgroep. Er is gekozen voor een gemeenschappelijke insteek van dialoog met de huurdersverenigingen en met de ondernemingsraden. De raden van toezicht hadden zich gecommitteerd aan diverse belangrijke mijlpalen in de intentieverklaring. De voortgang verliep op dit vlak dan ook voorspoedig na de positieve rapporten over de financiële situaties van de beide corporaties en de daarbij behorende risicoanalyses.

Blauw BV heeft het proces begeleid vanaf de gesprekken over de intentieverklaring tot en met de goedkeuring van de minister voor de fusie.

Een van de beide bestuurders verwoordt het werk van Theo Stubbé (Blauw BV) in deze fusie tot Woongood Zeist als volgt:

'Ik heb Theo leren kennen als een zorgvuldige procesbegeleider. Hij maakte een goede inschatting van de behoefte van de opdrachtgever: Als er veel inhoudelijke ondersteuning nodig is dan speelt hij daar adequaat op in, als hij te maken heeft met 'doe-het-zelvers', beperkt hij zich tot bewaken van tijdigheid en kwaliteit. Kortom ter zake kundig als fusiebegeleider.

Hij schakelt makkelijk tussen personen en gezelschappen. Voor de ondernemingsraad, de raad van toezicht, of de huurdersorganisatie was hij snel een gezaghebbende gesprekspartner. Hij dringt zich niet op de voorgrond, maar is goed in staat om zijn punt te maken.

Bovendien, hij zegt wat hij doet en doet wat hij zegt, op eigen wijze.'

Zeist, maart 2017

Willem de Bruin, Lid raad van bestuur Woongood Zeist