

Referentie

Interim bestuurder Brederode Wonen (27 dec. 2012 – 1 febr. 2013)

In 2012 heeft de heer Stubbé (Blauw BV) bij de Woningbouwvereniging Brederode Wonen een adviesproject afgerond met drie adviezen: (i) omvorming van een vrijwilligersbestuur naar een professionele bestuurder, (ii) verbetering van de kasstroom positie en (iii) omvorming van een vereniging naar een stichting. Enige maanden later heeft het vrijwilligersbestuur deze adviezen ter harte genomen, ook al betrof deze besluitvorming gevoelige – historische gegroeide – aspecten. Vanwege de gevoeligheid is Theo Stubbé gevraagd om als interim bestuurder de overgang te begeleiden van het zogenaamde drielagen model naar twee lagen, samen met de twee andere opdrachten. Eind december zijn de statuten in de Algemene Ledenvergadering hiervoor aangepast en kreeg hij het vertrouwen van de leden, het bestuur en van ons als Raad van Toezicht.

Brederode Wonen is een kleine corporatie met 1700 woningen in Bloemendaal en Velsen. De woningmarkt is overspannen en de politieke sentimenten zijn niet altijd pro volkshuisvesting. Er was sprake van een nauwe samenwerking met Pré Wonen.

Vanaf januari 2013 werkte Stubbé 3 dagen per week (vanaf juli 2 dagen/week) met een organisatie die jaren gewend was aan een besluitvorming via maandelijkse bestuursvergaderingen. Vanaf zijn binnenkomst heeft hij daadkrachtig, in combinatie met respect voor de medewerkers, de werkprocessen op de hand genomen en samen met de teamleiders van ballast ontdaan. Zo heeft Stubbé de ruimte gecreëerd voor zelfsturend handelen. De teamleiders kregen het vertrouwen om te acteren op basis van de samen gekozen richting. Met ruggeleuning van Stubbé op individueel niveau ontstond een positieve en ambitieuze sfeer binnen Brederode. De medewerkers prezen Stubbé om zijn toegankelijkheid, om zijn prettige stijl van leidinggeven en om zijn vermogen de gehele organisatie daarbij te betrekken en in zijn waarde te laten..

Stubbé heeft met succes veel aandacht besteed aan de stakeholders. Er is uitgebreid overleg geweest met een commissie omvorming, met bewonerscommissies en met de huurdersvereniging. Daarnaast heeft Stubbé – in goede samenwerking met de bestuurder van Pré Wonen – het initiatief genomen om prestatieafspraken te maken met de gemeente Bloemendaal. In dit proces moesten oude gewoonten overwonnen worden om als gemeente inspraak te hebben op de bedrijfsvoering van Brederode. Met veel inspanning zijn de prestatieafspraken nog voor de gemeenteraadverkiezingen getekend. Stubbé heeft zich verder – samen met de gemeenteraad van Bloemendaal – opbouwend kritisch opgesteld naar de plannen voor herbouw van een verzorgingshuis.

Op de ALV van mei 2013 heeft het voorstel om de vereniging om te vormen in een stichting niet de vereiste 90% meerderheid verkregen. Stubbé heeft in de maanden voorafgaand aan de ALV – maar ook ter vergadering – alles uit de kast gehaald om de meest kritische huurders mee te nemen in dit besluit, maar het sentiment bleek sterker. De Raad van Toezicht heeft daarop geadviseerd het besluit tot omvorming in te trekken.

Tenslotte heeft Stubbé een tweedaagse heidebijeenkomst voor de RvT georganiseerd, een nieuw ondernemingsplan vastgesteld met groot draagvlak bij de medewerkers en de huurdersvereniging, de begeleiding verzorgd van de werving van twee nieuwe commissarissen als ook van zijn opvolger, de nieuwe bestuurder en twee gevoelige ontslagzaken correct afgehandeld. Niet onvermeld mag worden dat de negatieve kasstroom aan het begin van 2013 volstrekt omgebogen was in een positieve kasstroom.

De RvT is onder de indruk van de veranderingen die Stubbé bereikt heeft binnen opdracht als bestuurder ad interim, en al helemaal gezien het feit dat hij dat in parttime verband bereikte. Hij heeft ons als toezichhouders, en specifiek mij als voorzitter van de RvT, nadrukkelijk betrokken bij de belangrijke besluitvorming. Hierbij waren zijn rapportages en besluitvormingsprocessen transparant en correct verzorgd.



mr. T.W. van Grafhorst

Voorzitter Raad van Toezicht Brederode Wonen

22 mei 2014